

# IL MANAGER DELL'INNOVAZIONE

Costruire una strategia integrata per l'innovazione

IL MANAGER DELL'INNOVAZIONE è un programma formativo mirato creato per supportare il Top Management oggi impegnato nell'individuare, progettare e gestire processi d'innovazione a sostegno della competitività delle loro organizzazioni.

Ha come FOCUS l'interpretazione e l'attivazione del ruolo di Manager all'interno della gestione di progetti di innovazione, acquisendo consapevolezza sulle competenze richieste da questo nuovo ruolo e conseguentemente migliorando la propria efficacia nell'utilizzo di tecniche e strumenti di lavoro per l'avvio, la gestione, la diffusione di progetti di innovazione e la condivisione con il proprio team di lavoro.

## LAVOREREMO

- Per innovare se stessi nel ruolo di manager ed i processi relazionali all'interno dei team di lavoro, migliorando performance personali ed efficacia produttiva di gruppo
- Per imparare la metodologia e le tecniche atte a gestire progetti di innovazione e processi di condivisione
- Per favorire l'attuazione di un piano personale di sviluppo manageriale
- Per affrontare il cambiamento in azienda all'interno dei mercati in evoluzione, per diffondere e costruire la visione di una cultura dell'innovazione

## FORMAT

Il corso si sviluppa in tre moduli, con un impegno complessivo per partecipante di 34 ore distribuite in un arco temporale massimo di 4/5 mesi.

### 1°) Sessioni formative all'interno dell'azienda

Durata totale: 16 ore

- I. Innovazione & Strategia - *Consolidare la cultura organizzativa per l'innovazione*
  - Visione strategica ed allineamento delle dinamiche organizzative
  - Il principio di coerenza in tempi di scarsità di risorse
  - I fattori che producono cultura organizzativa per l'innovazione
  - Utilizzare efficacemente gli strumenti per l'analisi strategica
  - Business Model Canvas & Value Proposition Design
  - Come utilizzare efficacemente SWOT e PEST Analysis
  - La verifica delle strategie utilizzando Blue Ocean Strategy Test
  - Innovazione organizzativa & stili di management

## II. Innovazione & Adeguatezza al ruolo - *La managerialità agita*

- Management & Leadership
- Le dimensioni della leadership
- La matrice Skill / Will, ovvero lo stile adeguato ad ogni collaboratore
- La relazione che produce risultati – Comunicare efficacemente
- Leading complexity
- Leading the business
- Leading the people – Migliorare la capacità di agire come leader

### **2°) Team coaching per la sperimentazione**

Durata totale: 12 ore

E' la messa in opera in azienda di quanto appreso nei moduli formativi precedenti. Si attiveranno sessioni assistite di team di lavoro tra i manager aziendali per acquisire la metodologia volte alla generazione e allo sviluppo concreto delle idee, il confronto costruttivo con i colleghi e lo sviluppo delle partnership all'esterno

- Quale Intuizione? Alla ricerca delle fonti possibili
- Quale Idea? Osservazione VS Interpretazione
- Business oppure Creatività?
- Creatività VS Innovazione
- Quali caratteristiche peculiari immaginare? Tecniche di Brainstorming
- Quali aspetti sfidanti possibili realizzare? Metodologia Blue Sky

### **3°) Coaching individuale**

Durata totale: 6 ore

I manager coinvolti verranno affiancati in un percorso individuale per favorire il superamento resistenze e incertezze che i processi di cambiamento in genere comportano. Partendo dalla verifica della corretta percezione del proprio ruolo, delle proprie responsabilità e dei processi organizzativi in cui si è inseriti, i partecipanti si confronteranno su singoli e specifici problemi gestionali, collegati al ruolo agito, al fine di assicurare il corretto raggiungimento degli obiettivi prefissati e assegnati in prima persona ai colleghi e ai collaboratori.

- Definizione e riconoscimento dei propri obiettivi di miglioramento
- Applicazione del coaching a situazioni reali relative la sfera professionale
- Facilitazione dei processi di sviluppo organizzativo ed efficacia personale
- Sperimentazione di nuovi modelli relazionali e comportamentali

Totale MODULO FORMATIVO

34 ore



[www.chance.consulting](http://www.chance.consulting) - per info: [chance.launchyourself@gmail.com](mailto:chance.launchyourself@gmail.com)